

## TRAJAN ET UN GROUPE DE CO-INVESTISSEURS ACCOMPAGNENT LA SUCCESSION A LA TÊTE DE LA COQUE DE NACRE

- Le fonds Transmission et Croissance I, accompagné d'un groupe de co-investisseurs composé du family office Cèdre, SOCADIF Capital Investissement, Rives Croissance et Caisse d'Épargne Ile de France Capital Investissement, prend une participation majoritaire dans cette PME familiale, leader français de la conception et de la distribution B2B de bijoux sur le segment du luxe abordable.
- Transmission et Croissance I, Cèdre, SOCADIF Capital Investissement, Rives Croissance et Caisse d'Épargne Ile de France Capital Investissement investissent aux côtés des fondateurs et d'un nouveau dirigeant sélectionné et accompagné par l'équipe Trajan.

Fondée en 1954 à Paris et dirigée par le fils du fondateur, M. Philippe Crespo, La Coque de Nacre propose à ses clients professionnels un des plus larges choix en France et en Europe de bijoux en argent et en plaqué-or. La société distribue exclusivement des pièces dessinées par ses propres équipes dans son studio de création parisien. Elle offre aussi un service de co-conception à ses clients, leur donnant ainsi accès à des collections exclusives sur mesure. Réalisant un chiffre d'affaires de près de 40 M€, la société sert une clientèle large de bijouteries physiques et digitales souhaitant proposer à leurs clients des pièces originales sur le segment du luxe abordable. La Coque de Nacre a bénéficié d'une croissance moyenne de plus de 8% par an sur les 4 dernières années, notamment portée par ses clients du canal digital qui lui permettent de poursuivre sa croissance en 2020.

Après près de 40 années passées chez La Coque de Nacre, Philippe Crespo et sa sœur Monique Froment ont souhaité assurer leur succession à la tête de la société créée par leur père tout en préservant son indépendance. « *Le succès de la Coque de Nacre a toujours reposé sur la qualité et la stabilité de ses équipes, la plupart des cadres ont fait toute leur carrière dans la société. Il était essentiel pour nous que notre prise de recul puisse se faire d'une manière qui respecte cet ADN et qui place l'équipe au cœur du projet de développement* » témoigne Philippe Crespo.

La rencontre avec Maxime Rousseau, entrepreneur accompagné par Trajan, a été clé. Ce dernier prendra la tête du groupe et bénéficiera de l'accompagnement de Philippe Crespo et Monique Froment, qui restent fortement impliqués au capital.

« *La proposition du tandem formé de l'équipe Trajan et de Maxime Rousseau correspondait parfaitement aux besoins de La Coque de Nacre en répondant à notre double enjeu de transmission du capital et de la direction opérationnelle* » déclare Monique Froment. « *Je suis reconnaissant de la confiance que m'accordent Monique et Philippe en me transmettant les rênes de leur groupe familial. Leur accompagnement opérationnel pendant les prochains mois et le maintien d'une implication forte au capital de leur part sont, pour le groupe et pour moi, les gages d'une transition sereine* » ajoute Maxime Rousseau.

Le projet du nouveau groupe d'actionnaires, composé de Transmission & Croissance 1, Cèdre, SOCADIF Capital Investissement, Rives Croissance et Caisse d'Épargne Ile de France Capital Investissement, repose d'abord sur la poursuite de la stratégie qui a fait le succès de La Coque de Nacre en s'appuyant sur ses équipes. « *L'entrée au capital d'une demi-douzaine de cadres de la société au côté de Maxime Rousseau permet de matérialiser notre volonté de pérenniser la structure de La Coque de Nacre autour de son nouveau dirigeant* » déclare Thomas Duteil, associé-fondateur de Trajan. Le plan de croissance prévoit notamment la poursuite du développement de l'activité à l'international, une poursuite de la densification du réseau commercial terrain en France et l'accélération du déploiement des services spécifiques pour les acteurs de la distribution digitale. Les opportunités de croissance externe seront étudiées pour soutenir le développement à l'étranger.

« *La transmission de La Coque de Nacre s'inscrit au cœur de notre stratégie d'investissement qui vise à assurer la pérennité des PME françaises en se concentrant sur le facteur clé de leur succès sur le long terme : le capital humain. C'est notre association avec Maxime Rousseau bien en amont de cette opération qui nous a permis d'apporter une solution unique à la famille fondatrice* » ajoute Tanguy Tauzinat, associé-fondateur de Trajan.

## A PROPOS DE TRAJAN

Fondée en 2018, Trajan est une équipe d'investissement spécialisée sur la transmission capitalistique et managériale des PME françaises. Convaincue que le succès des opérations de transmission de PME repose avant tout sur les qualités d'une ou d'un manager repreneur animé par une vision entrepreneuriale, l'équipe de Trajan a construit sa stratégie en repartant de l'humain. Trajan commence ainsi par sélectionner des entrepreneurs-repreneurs ambitieux ayant démontré leur talent et ayant définitivement acté de leur volonté de reprendre une entreprise. Trajan accompagne ensuite ces repreneurs dans la recherche d'une cible à fort potentiel puis dans l'analyse et la structuration d'une opération. Trajan apporte enfin les fonds propres pour financer cette opération. Trajan investit des tickets allant jusqu'à 15 millions d'euros dans des PME françaises en croissance, essentiellement dans des opérations majoritaires. Trajan a noué un partenariat stratégique avec le Groupe Edmond de Rothschild.

## A PROPOS DE CEDRE

Cèdre est une holding d'investissement ciblant des sociétés françaises présentant un fort potentiel de croissance. Depuis plus de 20 ans, Cèdre soutient le développement de projets porteurs de sens en investissant au capital de sociétés prometteuses. Cèdre investit des tickets de 2 à 15 millions d'euros, seul ou en co-investissement, sans contrainte de temps.

Pour plus d'information : <https://www.cedre-pe.com/fr>

## A PROPOS DE SOCADIF CAPITAL INVESTISSEMENT

Socadif Capital Investissement, filiale du Crédit Agricole d'Ile-de-France, est active sur le marché du capital investissement depuis 1990, prioritairement sur le territoire francilien. Dotée du statut de « Société de Capital Risque », Socadif a vocation à investir en fonds propres, en tant que minoritaire, dans des PME et ETI à fort potentiel, dans le cadre d'opérations de capital-transmission et de capital-développement.

Socadif dispose d'une capacité d'intervention unitaire allant jusqu'à 10 millions d'euros, pouvant être portée jusqu'à 50 millions d'euros en fédérant d'autres structures du groupe Crédit Agricole. Généraliste et volontairement très diversifiée, Socadif est aujourd'hui partenaire d'une trentaine d'entreprises, présentant un réel potentiel de croissance et de rentabilité, avec lesquelles sont entretenues une relation de confiance et un dialogue proactif et constructif.

Pour plus d'information : [www.socadif.fr](http://www.socadif.fr)

## A PROPOS DE RIVES CROISSANCE

Filiale à 100% de la Banque Populaire Rives de Paris, Rives Croissance accompagne les entreprises de son territoire, qu'elles soient clientes ou prospects, comme un véritable partenaire stratégique de long terme. Rives Croissance propose des interventions en fonds propres comprises entre 300 k€ et 5.000 k€, sur des opérations de capital transmission ou de capital développement.

Intervenant exclusivement en qualité d'investisseur minoritaire, Rives Croissance veut favoriser les projets de transmission ou de développement des entreprises en apportant les ressources nécessaires au financement de ces opérations, une vision stratégique complémentaire à celle du management qu'elle accompagne ainsi que toute l'expérience et la pertinence du réseau bancaire auquel elle appartient.

## A PROPOS DE CAISSE D'ÉPARGNE ILE DE FRANCE CAPITAL INVESTISSEMENT

CEIDF Capital Investissement est une société d'investissement régionale créée en 2014 à l'initiative de la Caisse d'Épargne Ile-de-France, En tant qu'actionnaire minoritaire et de proximité, ses investissements visent à accompagner des dirigeants ou des repreneurs de sociétés, sans immixtion dans la gestion quotidienne de leurs affaires, dans un objectif de pérennisation et de valorisation du patrimoine commun.

Par des apports en fonds propres (actions) et quasi fonds propres (obligations), elle contribue au financement des entreprises régionales dans leur croissance et dans leur transmission. Dotée de 100 millions d'euros de fonds propres, CEIDF CI a vocation à investir dans des opérations concernant des PME franciliennes réalisant un chiffre d'affaires compris entre 2 et 100 M€ et présentant un réel potentiel de croissance, de rentabilité et de valorisation. CEIDF CI peut investir seule des tickets unitaires allant jusqu'à 3 M€ et peut mobiliser des ressources complémentaires au sein du Groupe BPCE si besoin.

## INTERVENANTS

### Pour les actionnaires entrants :

Responsables du Dossier pour Trajan : Tanguy Tazinat, Thomas Duteil, Alexis Huignard, Pauline François-Poncet

Responsables du Dossier pour Cèdre : Alexandre Della Negra, Elisa Delvaile

Responsable du Dossier pour Socadif : Emmanuel David

Responsables du Dossier pour Rives Croissance : Denis Couderchet, Gaëlle Tanguy

Responsable du Dossier pour Caisse d'Épargne Ile de France Capital Investissement : Guillaume Guin

Conseil juridique, fiscal et financement & due diligence juridique, fiscale et sociale : VOLT (Emmanuel Vergnaud, François-Joseph Brix, Hugo Lequien, Stéphane Letranchant, Inès Leroy, Alexandre Tron, François Jubin)

Due diligence financière : 8Advisory (Fabien Thieblemont, Nabil Saci)

### Pour les actionnaires historiques :

Conseil M&A : UBS (Jérôme Pin, Louis Riberry, Jeremy Daunit)

Conseil juridique : Valoren (Christine Le Breton, Capucine Mesas)

Conseil financier : Oderis (Julien Passerat, Lan Chau)

### Pour le Pool Bancaire :

Co-Arrangeurs : Banque Populaire Rives de Paris (Olivier Grisard, François Golhen), Crédit du Nord (Sandrine Adam)

Autres banques du pool : Caisse d'Épargne Ile de France (Cédric Alin), Crédit Agricole d'Ile de France (Mikael Levistre)

Conseil juridique : August & Debouzy (Laure Bonin, Emmanuel Le Galloc'h)